

## CAIET DE OBIECTIVE

pentru concursul de proiecte de management organizat de Consiliul Județean Giurgiu  
pentru Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” Giurgiu

Perioada de management este de 3 ani.

### **I. Tipul instituției**

#### **I.1. Subordonare**

În temeiul prevederilor din Legea bibliotecilor nr. 334/2002, republicată cu modificările ulterioare și al Regulamentului de organizare și funcționare, Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” Giurgiu funcționează în subordinea Consiliului Județean Giurgiu, ca bibliotecă de drept public, de tip enciclopedic, pusă în slujba comunității locale și județene. Finanțarea Bibliotecii Județene „I.A. Bassarabescu” se realizează integral din bugetul Județului Giurgiu.

#### **I.2. Obiective**

Conform prevederilor Regulamentului de organizare și funcționare, obiectivele instituției sunt următoarele:

- Organizarea, structurarea și funcționarea bibliotecii în regim de centru informațional, cultural și educațional;
- Modernizarea, dinamizarea și operaționalizarea tuturor serviciilor de bibliotecă prin informatizare și prin dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului;
- Promovarea serviciilor, a produselor de informare și a imaginii bibliotecii pe toate canalele media, inclusiv pe cele internaționale cu sprijinul Internetului;
- Realizarea de studii complexe, riguroase și eficiente privind nevoile, dar și satisfacția utilizatorilor în raport cu serviciile de bibliotecă oferite la standarde europene;
- Identificarea exigențelor utilizatorilor existenți și ale utilizatorilor potențiali în conformitate cu dinamismul fenomenului cultural local, național, european, mondial;
- Continuarea promovării insistente a valorilor autentice ce dau identitate și consistență culturală județului Giurgiu în spațiul balcanic, european, universal, prin publicarea unor lucrări de referință ce au ca autori lucrători ai bibliotecii, colaboratori fideli sau cititori consecvenți.

## **II. Misiunea instituției:**

Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu”, denumită în continuare „bibliotecă”, este o instituție culturală publică, de tip enciclopedic, pusă (gratuit) în slujba comunității locale și județene, care permite accesul nelimitat al utilizatorilor la colecții, baze de date, Internet și alte surse proprii de informare, gen Infochioșc.

Biblioteca asigură pentru toți utilizatorii egalitatea accesului la informații și la documentele sau instrumentele necesare informării, educației permanente, petrecerii timpului liber și dezvoltării personalității, fără deosebire de statut social sau economic, vârstă, sex, apartenență politică, religioasă ori etnică. Aceasta are personalitate juridică și funcționează în subordinea Consiliului Județean Giurgiu.

Ca bibliotecă de drept public, își desfășoară activitatea în baza Legii bibliotecilor nr. 334/31.05.2002, cu modificările ulterioare, a Constituției României și a legilor țării, a hotărârilor Consiliului Județean Giurgiu și funcționează potrivit Regulamentului propriu de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean. Ea este o instituție bugetară, cu bază materială și resurse financiare asigurate de Consiliul Județean Giurgiu, potrivit responsabilităților ce-i revin prin lege.

Pentru municipiul Giurgiu, instituția îndeplinește și funcția de bibliotecă publică municipală, putând fi finanțată de Consiliul Local al Municipiului Giurgiu, pe baza realizării de proiecte în folosul comunității.

Biblioteca poate fi finanțată și de alte persoane juridice de drept public sau privat, precum și de persoane fizice prin donații, sponsorizări sau alte surse legale de venituri. Ea oferă utilizatorilor, persoane fizice sau juridice, servicii gratuite, dar poate oferi și servicii pentru care se percep taxe stabilite în condițiile legii și aprobate de Consiliul Județean Giurgiu.

Serviciile oferite de bibliotecă sunt stabilite prin Regulamentul utilizatorilor serviciilor bibliotecii. Activitatea bibliotecii este structurată și dimensionată raportat la populația și necesitățile întregii comunități județene.

Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” Giurgiu are și rol de coordonare metodologică pentru bibliotecile publice de pe raza Județului Giurgiu.

## **III. Date privind evoluțiile economice și socioculturale ale comunității în care instituția își desfășoară activitatea**

Integrată într-un *mediu social* complex, biblioteca răspunde unor nevoi reale ale societății: de informare, de educație permanentă, de dobândire de abilități noi, de reconversie profesională, de guvernare electronică, de e-învățare, de incluziune socială. Ea susține efectiv procesul de informare și de educație permanentă atât pe latura formală, cât și pe cea informală, pentru toate categoriile de utilizatori, fără discriminare.

Evoluția bibliotecii nu poate fi concepută fără a ține seama de *factorii tehnologici* care tind să devină determinanți. Prin preocuparea de a ține pasul cu evoluția tehnologiei informației și comunicațiilor, cu creșterea numărului de utilizatori ai acestei tehnologii și a solicitărilor de documente electronice și audiovizuale, precum și conștientizând impactul mass-media asupra publicului, biblioteca a reușit să facă față provocărilor venite dinspre factorii tehnologici.

*Factorii economici* influențează, de asemenea, într-o măsură decisivă evoluția instituției. Tot ceea ce a marcat societatea românească din punct de vedere economic s-a resimțit și asupra autorității finanțatoare și asupra bibliotecii ca solicitant de resurse.

Ca răspuns la *factorii politici*, care influențează evoluția societății și care vizează armonizarea cu legislația europeană, reforma instituțională, rolul bibliotecii este de a se implica în procesul de informare corectă a populației, de a susține implementarea reformei și de a convinge autoritățile să o integreze în planurile lor strategice pe aceste componente.

Local, se alătură Bibliotecii Județene „I.A. Bassarabescu”, prin oferte culturale variate, instituții culturale giurgiuvene puternice, prin parteneriate scrise sau implicite și colaborări: Teatrul „Tudor Vianu”, Muzeul Județean „Teohari Antonescu”, Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale Giurgiu, Școala de Muzică „Victor Karpis” Giurgiu, Centrul Cultural „Ion Vinea”, Centrul de afaceri „Danubius”, Centrul de informare al Primăriei Municipiului Giurgiu, bibliotecile școlare.

Ceea ce le diferențiază este segmentul de populație căruia i se adresează, oferta și calitatea serviciilor, gradul de cunoaștere și de satisfacere a nevoilor utilizatorilor, modul în care își fac simțită prezența în comunitate și imaginea pe care o transmit în exterior. Aici, Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” deține, de departe, supremația.

Biblioteca Județeană Giurgiu se individualizează prin faptul că are un grad de adresabilitate foarte mare. Practic, este accesibilă tuturor locuitorilor municipiului Giurgiu și județului Giurgiu, indiferent de statutul ocupațional, de vârstă, de naționalitate sau sex.

#### **IV. Dezvoltarea specifică a instituției:**

Documente de referință, necesare analizei:

- organigrama și regulamentul de organizare și funcționare ale instituției – prevăzute în anexa nr. 1;
- statul de funcții al instituției - prevăzut în anexa nr. 2;
- bugetul aprobat al instituției - pe ultimii trei ani - prevăzut în anexa nr. 3.

#### **4.1. Scurt istoric al instituției de la înființare până în prezent:**

Prima bibliotecă importantă din istoria orașului Giurgiu este cea a Gimnaziului „Ioan Maiorescu”, bazată pe donațiile celebrului director Nicolae Droc Barcian. În 1900, aceasta a primit numele „Principele Ferdinand” și s-a dorit extinderea ei spre a putea fi pusă și la îndemâna publicului, dar în lipsa unor fonduri centrale nu s-a reușit. O nouă încercare a fost făcută în anul 1921, când s-a dorit înființarea unei biblioteci populare, dar în orașul distrus în primul război mondial altele erau prioritățile. Cărțile strânse au fost donate tot bibliotecii liceului.

În perioada interbelică, singura bibliotecă la care avea acces publicul cititor funcționa pe lângă Ateneul Român „Nicolae Bălănescu”. În anii 1930, ea era păstrată în clădirea Școlii de băieți „Ion Zalomit” și se afla în custodia unui bibliotecar voluntar Constantin (Ticu) Șerbănescu, funcționar la Primărie. După inaugurarea localului propriu al Ateneului, în octombrie 1940, biblioteca a funcționat acolo până la distrugerea acesteia de către reprezentanții noului regim, în 1948. S-au salvat mai puțin de 10% dintre cărți, păstrate azi în fondurile documentare ale Muzeului și Bibliotecii Județene.

Cu fonduri alocate de stat, s-a creat o bibliotecă publică în 1951 care, prin Hotărârea Consiliului de Miniștri nr. 1.542, a primit statutul de bibliotecă raională cu un fond de 24.479 volume, cu o secție de împrumut și o sală de lectură cu 52 de locuri. Prin noua organizare teritorială, biblioteca a preluat, din martie 1974, sarcina de bibliotecă județeană pentru județul Ilfov, apoi, din ianuarie 1981, pentru județul Giurgiu. Fondul de carte a cunoscut o creștere continuă: în perioada 1960-1979 cu 41.380 volume, iar între 1980-1989 cu 51.728 volume, astfel încât la finele anului 1989 existau 147.522 volume. După anul 1990, deși prețul cărții a crescut constant, s-au mai adăugat 62.219 volume, ajungându-se la finele anului 2021 la 213.618 volume de bibliotecă, cu un indice de dotare de aproximativ 3,5 cărți/locuitor, apropiat de recomandările UNESCO.

Dacă la acest capitol biblioteca a avut o situație bună, la asigurarea condițiilor de păstrare a cărților, a unui spațiu adecvat, de-a lungul istoriei sale instituția a fost complet neglijată de administrația locală. În perioada 1960-1999 ea a fost mutată de șapte ori: str. Molotov (azi Mircea cel Bătrân), str. Portului (azi Episcopiei), str. Gării, str. Republicii (azi Teatrul Tudor Vianu), str. Mircea cel Bătrân nr. 23, 24, str. București bl.66/1D, ap. 3 (Filială), str. Ștefan cel Mare nr. 14 (fost sediu al Băncii Naționale).

În ceea ce privește lectura propriu-zisă, cifrele înregistrate sunt aproximativ constante pe diverse perioade. Între anii 1960-1969, numărul cititorilor variază între 2000 și 3.305, iar cărțile citite între 25.436 și 73.172, fluctuațiile fiind date de desele mutări. În ultimul deceniu, se înregistrează aceleași fluctuații, dar indicatorii anuali au variat între 7.000 utilizatori cu 50.000 volume citite și 5.600 utilizatori cu 29.000 volume citite, cu un indice de atragere la lectură de aproximativ 10%, satisfăcător la nivel național, constatându-se o diminuare a interesului pentru lectura tradițională, cititorul devenind interesat de informarea virtuală: 18.463 vizite virtuale la resursele

din rețea ale bibliotecii (anul 2021), dintre care 10.743 accesări ale catalogului online al bibliotecii.

Încă de la înființare, instituția a avut consemnate în planurile anuale acțiuni dedicate evenimentelor culturale, legate de carte: întâlniri cu scriitorii, medalioane literare, concursuri, prezentări și lansări de cărți expoziții. Pe lângă acțiunile impuse de regimul totalitar (mișcarea revoluționară ilegalistă, prezentarea scriitorilor acceptați de putere și eliminarea indezirabililor din colecțiile bibliotecii, acțiuni omagiale pentru conducători), foarte multe acțiuni erau dedicate clasicilor literaturii române, cuprinși în programa școlară. Dincolo de aspectele festive, ale unor acțiuni din perioada comunistă, instituția a fost în toată această perioadă o „bancă de date”, fără a deține o aparatură adecvată. S-au stocat informații culese rudimentar, pe fișe scrise de mână și ordonate convențional, după nevoi. Raportându-ne la timpurile pe care le-am trăit în mijlocul comunității giurgiuvene, avem conștiința datoriei împlinite, cei mai mulți dintre bibliotecari dedicându-se preponderent bibliotecii: Lăzărescu Virginia, Rădulescu Elena, Ștefan Elena, Mihai Ion, Filip Camelia, Verculescu Maria, Costin Niculina, Tatu Maria. Alții, deși prezența lor în bibliotecă a fost pentru o perioadă mai scurtă, prin rafinamentul spiritului au lăsat urme de neșters în amintirea cititorilor giurgiuveni: Croitoru Carmen, Enache Constantin, Gaghii Ion, Mucenic Dan.

În ultimii ani, o mare parte dintre activități au fost informatizate, biblioteca dispune de un catalog online, care poate fi accesat și la distanță, 24 ore din 24, după site-ul instituției.

În anul 2021, biblioteca a sărbătorit 70 de ani de la înființarea instituției, 100 de ani de lectură publică în municipiul Giurgiu și 40 de ani de când este Biblioteca Județeană Giurgiu. Numele scriitorului Ioan Al. Bassarabescu – patron spiritual al instituției a fost atribuit prin decizia Consiliului Județean Giurgiu nr.28/1 aprilie 1983 - pe mandatul președintelui Nicolae Mărculescu,.

#### **4.2 Criterii de performanță ale instituției în ultimii trei ani**

Nr. crt.	Indicatori de performanță	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
0.	1	3	4	
1.	Cheltuieli pe beneficiar (lei)	497	364	355
2.	Fonduri nerambursabile atrase	0	0	0
3.	Număr de activități specifice	163	81	380
4.	Număr de apariții media	92	104	598
5.	Număr de beneficiari neplătitori	3.777	5.158	5.525
6.	Număr de beneficiari plătitori	0	0	0
7.	Frecvența medie zilnică	71	67	141
8.	Număr de proiecte	18	17	16
9.	Venituri proprii din activitatea de bază	0	0	0
10.	Venituri proprii din alte activități	0	0	0

#### 4.3. Scurtă descriere a patrimoniului instituției:

Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” își desfășoară activitatea în locațiile amplasate pe: 1) **Șoseaua București, nr. 53** (Sediul central, care deține depozitul principal de carte, depozitul de presă, depozitul de carte rară, Sala de lectură și birourile personalului din conducere, tehnico-administrativ, financiar-contabil și compartimentul de informatizare); 2) **Strada Ștefan cel Mare, nr. 14** (Sediul secțiilor Împrumut Carte pentru Adulți, Împrumut Carte pentru Copii și depozite de carte); 3) **Șoseaua București; bloc 66/1D, sc. A ap. 3** (Filiala bibliotecii, care asigură împrumut la domiciliu și depozit de carte).

#### 4.4. Lista programelor și proiectelor desfășurate în ultimii trei ani

Biblioteca Județeană „IA Bassarabescu” Giurgiu a lansat în ultimii trei ani 18 de programe:

Nr. crt.	D e n u m i r e a	2019	2020	2021
1.	TÂRG DE CARTE	16–17 mai	15-16 octombrie	23-24 septembrie
2.	PROMOVAREA VALORILOR AUTENTICE CE DAU IDENTITATE ȘI CONSISTENȚĂ CULTURALĂ JUDEȚULUI GIURGIU PRIN EDITAREA DE CĂRȚI ÎN COLECȚIA „BIBLIOTECA GIURGIUVEANĂ”	12 vol.	16 vol.	11 vol.
3.	NOCTURNA BIBLIOTECII	27 septembrie	30 decembrie	1 octombrie
4.	ANIVERSĂRI CULTURALE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE	Permanent	Permanent	Permanent

5.	EVENIMENTE ȘI ACȚIUNI DE PROMOVARE A LECTURII ÎN RÂNDUL COPIILOR, PROGRAME DE EDUCAȚIE PERMANENTĂ: SĂPTĂMÂNA CĂRȚII PENTRU COPII ȘI TINERET; TEATRU DE PĂPUȘI LA BIBLIOTECĂ; POVESTEA DE VINERI; BIBLIOTECA DE VACANȚĂ	Permanent	Permanent	Permanent
6.	BIBLIOTECA LA GRĂDINIȚĂ	Permanent	Permanent	Permanent
7.	ȘCOALA LA BIBLIOTECĂ	Permanent	Permanent	Permanent
8.	PROGRAMUL CENTENAR	Permanent	-	-
9.	ZIUA PRIETENILOR BIBLIOTECII, ANIVERSAREA PATRONULUI SPIRITUAL	17 decembrie	17 decembrie	17 decembrie
10.	„DONEAZĂ O CARTE!”	Permanent	Permanent	Permanent
11.	BIBLIOTECA ȘI BISERICA ORTODOXĂ - ROL FUNDAMENTAL ÎN CANALIZAREA FORȚELOR ȘI ENERGIIILOR ACESTEI NAȚIUNI	Trimestrial	Trimestrial	Trimestrial
12.	CARTEA PENTRU VÂRSTA A TREIA	Octombrie	Octombrie	Octombrie
13.	GIURGIU, ORAȘUL BUNICILOR MEI	Lunar	Lunar	Trimestrial
14.	IA LOC ÎN BANCĂ! -BIBLIOTECA ÎN AER LIBER	Permanent	Permanent	Permanent
15.	STIMULAREA INTERESULUI PENTRU LECTURĂ PRIN PROIECTUL „CITEȘTE ȘI CĂLĂTOREȘTE!	-	Permanent	În contextul pandemiei de Covid 19, din luna martie 2020 proiectul a fost suspendat
16.	CARTE PENTRU ROMÂNII DIN DIASPORA	Semestrial	Semestrial	Semestrial

17.	PROGRAME DE FORMARE A ADULȚILOR: INIȚIEREA BENEFICIARILOR SERVICIILOR DE BIBLIOTECĂ ÎN UTILIZAREA CALCULATORULUI ȘI A INTERNETULUI	Permanent	Permanent	Permanent
18.	CREȘTEREA ACCESULUI PUBLICULUI LA COLECȚIILE BIBLIOTECII PRIN CONSTITUIREA CATALOGULUI ONLINE AL BIBLIOTECII ȘI PUNEREA SA LA DISPOZIȚIA PUBLICULUI 24 DE ORE DIN 24	Permanent	Permanent	Permanent

#### 4.5 Programul minimal realizat pe ultimii trei ani

##### Situația programelor:

##### ANUL 2019

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a progra- Mului	Număr de proiecte în cadrul program ului	Denumirea Proiectului	Buget prevăzut pe program (lei)	Buget realizat pe program (lei)
1	Editarea de cărți în colecția „Biblioteca giurgiuveană”	Editare de opere care aparțin unor scriitori giurgiuveni	1	Editarea de cărți în colecția „Biblioteca giurgiuveană” – 12 volume publicate	15.000	15.000
2	Programul Centenar	Activități legate de Centenarul Războiului pentru Întregirea Neamului și al Marii Uniri.	3	1.Continuarea colecției Biblioteca Giurgiuveană – au fost editate 12 volume  2.Drumul spre Marea Unire;	15.000  0	15.000  0



				3. Expoziții	0	0
3	Târg de carte	<p><b>Proiect internațional tradițional</b> - la a doua ediție - crește vizibilitatea județului Giurgiu la nivel național și internațional, prin participarea reprezentanților Euroregiunii Danubius și a unor edituri din străinătate. Târgul, cu caracter enciclopedic anual, este un forum temporar pentru producătorii și consumatorii de carte scrisă. Prin organizarea acestuia, biblioteca a ieșit din spațiul ei fizic, punându-se la dispoziția publicului.</p>	1	Târg de carte	1.500	0
4	Noaptea bibliotecilor	Noaptea bibliotecilor –	1	Noaptea bibliotecilor	500	0

		vizite ghidate, vizionări de filme, spectacole de muzică și poezie, lansări de carte				
5	Biblioteca și Biserica Ortodoxă - rol fundamental în canalizarea forțelor și energiilor acestei națiuni	Mănăstirea Sfântul Ioan Rusu și Mănăstirea Comana din județul Giurgiu devin , metaforic, anexe ale Bibliotecii Județene. În acest spirit, au fost tipărite și 2 volume de carte în colecția „Biblioteca Giurgiuveană”, ediția 2019- „Istoricul și evoluția Corului Cântarea Dunării” , autor Pr. Lucian Manicatide.	1	Biblioteca și Biserica Ortodoxă - rol fundamental în canalizarea forțelor și energiilor acestei națiuni – 2 activități	0	0
6	Ziua prietenilor Bibliotecii	17 decembrie -ziua nașterii lui I.A. Bassarabescu. A avut loc o dublă lansare de carte pentru copii: „Mimu – pisicuța care mânca povești” și „Cu Moș Crăciun în țara copiilor neîncrezători” – autor Petre Crăciun, unul dintre cei mai importanți autori contemporani de literatură pentru copii, cetățean de onoare al municipiului Giurgiu	1	Ziua prietenilor Bibliotecii	500	0
7	Donează o carte!	Cărțile provenite din donații au	2	Proiectul CARTE PENTRU	0	0

		<p>permis: Înființarea Raftului românesc de carte, Roma, Italia – oct.2019;</p> <p>Completarea cu noi volume a punctului de împrumut de la Clubul Seniorilor din municipiul Giurgiu</p>		<p>ROMÂNII DIN DIASPORA</p> <p>Proiectul CARTEA PENTRU VÂRSTA A TREIA</p>		
8	Ia loc în bancă! Biblioteca în aer liber	Doritorii de lectură citesc în „aer liber” (parcuri , zona din fața filialei sau sediului bibliotecii județene).	1	Biblioteca în aer liber  In comuna Buturugeni, județul Giurgiu s-a realizat primul foisor pentru lectură în aer liber, cu cărți din donațiile Bibliotecii .	0	0
9	Completarea colecțiilor – achiziții	Achiziție de carte în scopul de a satisface nevoile de lectură, de informare și documentare ale publicului cititor	1	Completarea colecțiilor din – achiziții : 3.423 volume	80.000	80.000
10	Cartea pentru vârsta a treia	Satisfacerea nevoilor de lectură, de informare și documentare ale persoanelor în	1	Lansări de carte	0	0

		vârstă				
11	Săptămâna cărții pentru copii și tineret	Săptămâna cărții pentru copii și tineret	1	Acțiuni specifice, pe parcursul unei săptămâni, în scopul de a informa cu noutăți editoriale și de a stimula gustul pentru literatura utilă în pregătirea și formarea personalității umane a devenit permanent – 15 activități	0	0
12	Biblioteca la grădiniță	Întâlniri ale „bibliotecii” cu micii „cititori”, pentru a le fi prezentate teme legate de bibliotecă ca instituție, cărți, filme specifice vârstei, în scopul de a le stârni interesul și gustul pentru lectură și pentru a-i câștiga ca viitori cititori.	1	Biblioteca la grădiniță: POVEȘTEA DE VINERI - autor Petre Crăciun: In anul 2019 s-au organizat 23 activități la care au participat 631 preșcolari din municipiul Giurgiu și din comunele Vedea, Adunații Copăceni.	0	0
13	Școala la bibliotecă	Se adresează școlilor din municipiu și județ și are drept scop	1	Școala la bibliotecă la Secția Împrumut pentru copii în fiecare zi de luni, pe	0	0

		<p>conștientizarea elevilor despre importanța și nevoia de lectură, de informare și documentare, prin prezentări de teme adecvate.</p> <p>Se desfășoară pe bază de vizite ale școlilor la bibliotecă, conform unor planificări întocmite de comun acord.</p>		<p>baza parteneriatului cu Palatul Copiilor din Giurgiu copiii se înscriu la bibliotecă și vizionează spectacole de teatru de păpuși, devenind chiar ei eroi de poveste. În cursul anului 2019, au fost organizate 12 activități cu 341 participanți la Secția Împrumut pentru copii, dar și o activitate la Școala din comuna Prundu, iar la Bibliotecă au participat elevi din comunele Stoenesti, Găujani, Oinacu, Adunații Copăceni, Greaca, Prundu, Izvoarele, Băneasa.</p>		
14	Giurgiu, orașul bunicilor mei	<p>Programul se adresează doritorilor de a afla cât mai multe date/fapte ce țin de istoria locală. El constă în prezentări de lucrări și teme care se referă la</p>	1	<p>Giurgiu, orașul bunicilor mei</p> <p>- în anul 2019 s-au organizat 6 activități.</p>	500	0

		trecutul istoric al acestor meleaguri				
15	Aniversări culturale naționale și internaționale	Manifestare culturală	1	Aniversări culturale naționale și internaționale	0	0
16	Carte Pentru Românii Din Diaspora	<b>Proiect internațional</b> - care crește vizibilitatea județului Giurgiu în Europa	1	Raftul românesc de carte a fost deschis de către Biblioteca Județeană în anul 2019 la Roma, în Italia, în parteneriat cu Asociația Arte e Curiosita... e non solo!.  Prin proiect, românii care locuiesc în acest oraș pot împrumuta și lectura carte cu tematică enciclopedică în limba română.	0	0
17	Programe de formare a adulților	Inițierea beneficiarilor serviciilor de bibliotecă în utilizarea calculatorului și a internetului	1	Inițierea beneficiarilor serviciilor de bibliotecă în utilizarea calculatorului și a internetului	0	0
18	Creșterea accesului publicului la colecțiile bibliotecii	Constituirea catalogului online al bibliotecii și punerea sa la dispoziția publicului 24 ore din 24	1	Constituirea catalogului online al bibliotecii și punerea sa la dispoziția publicului 24 ore din 24	0	0

**ANUL 2020**

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Număr de proiecte în program	Denumirea Proiectului	Buget prevăzut pe program (lei)	Buget realizat pe program (lei)
1	Programul Colecția „Biblioteca Giurgiuveană”;	Continuarea apariției Colecției „Biblioteca Giurgiuveană”	1	16 volume publicate	25.000	25.000
2	Târg de carte – ediția a 3-a	<b>Proiect internațional tradițional</b> - la a treia ediție - crește vizibilitatea județului Giurgiu la nivel național și internațional, prin participarea reprezentanților Euroregiunii Danubius și a unor edituri din străinătate. Târgul, cu caracter enciclopedic anual, este un forum temporar pentru producătorii și consumatorii de carte scrisă. Prin organizarea acestuia, biblioteca a ieșit din spațiul ei fizic, punându-se la dispoziția publicului.	1	Târg de carte organizat de Biblioteca Jud. ”I.A. Bassarabescu” Giurgiu, 15 și 16 octombrie 2020. Au participat 6 edituri din România, s-au făcut 2 lansări de carte și au participat 275 persoane. S-a organizat o expoziție de fotografie cu acest prilej și au participat personalități marcante ale vieții culturale interne și internaționale.	2.000	0
3	Noaptea bibliotecilor	Porțile bibliotecii se deschid cititorilor și în afara programului	1	NOAPTEA BIBLIOTECILOR, ediția a cincea, 30 decembrie 2020 -Proiectul ”Giurgiu, orașul bunicilor mei”, convorbiri cu muzeograful Emil Păunescu. -Retrospectiva activităților culturale pe anul 2020, derulate de Biblioteca Județeană, în cadrul proiectelor cultural – educative - Cronica evenimentelor anului 2020 în imagini -COLECȚIA	0	0

				BIBLIOTECA GIURGIUVEANĂ, ediția 2020 – succesul unei aventuri editoriale  - Expoziție online de carte: ”Sărbătorile de iarnă la români”		
4	Biblioteca și Biserica Ortodoxă -	PROGRAMUL CENTENAR În cadrul acestui program se arată rolul fundamental al bisericii în canalizarea forțelor și energiilor acestei națiuni.	1	În ediția 2020 a fost publicat volumul al 3-lea din „Istoria Corului Cântarea Dunării”, autor preot Lucian Manicatide	0	0
5	Ziua prietenilor Bibliotecii	17 decembrie, de ziua nașterii patronului nostru spiritual, scriitorul I.A. Bassarabescu.	1	Ziua Prietenilor Bibliotecii s-a aniversat pe 17 și 18 decembrie, cu ocazia aniversării a 150 de ani de la nașterea lui I.A. Bassarabescu - patronul spiritual al Bibliotecii Județene și au avut loc evenimente online în parteneriat cu Muzeul Județean ”Teohari Antonescu” și Direcția Județeană a Arhivelor Naționale.	500	0
6	Donează o carte!	Cărțile din donații completează proiectele bibliotecii legate de creșterea numărului de utilizatori ai serviciilor de bibliotecă.	1	În anul 2020 s-au cumulat 8.327 volume	0	76.406
7.	IA LOC ÎN BANCĂ! Biblioteca în aer liber	Programul se adresează doritorilor de lectură și constă în oferirea de cărți spre a fi parcurse în „aer liber” (parcuri, foișoare de lectură).	1	IA LOC ÎN BANCĂ! Biblioteca în aer liber Comuna Buturugeni (119 volume în val. de 1202,23 lei)	0	0
8	Completarea colecțiilor – achiziții	Comenzi către edituri și depozite de carte pentru apariții editoriale / satisface nevoile de lectură, de informare și documentare ale publicului cititor.	1	Completarea anuală a colecțiilor de carte prin achiziții din finanțarea Consiliului Județean Giurgiu – s-au achiziționat 24	15.000	8.245



				abonamente la publicații seriale, dar din lipsa fondurilor nu s-a putut achiziționa carte.		
9	Cartea pentru vârsta a treia	Programul satisface nevoile de lectură, de informare și documentare ale persoanelor de vârsta a treia	1	Donații de carte pentru persoanele instituționalizate și asociații de pensionari. Seniorii au fost inițiați în utilizarea calculatorului și a internetului. Organizarea Zilei Seniorilor la bibliotecă -1-2 oct.	0	0
10	Săptămâna cărții pentru copii și tineret	Program devenit permanent, se adresează copiilor și tineretului și constă în organizarea de acțiuni specifice, în scopul de a informa cu noutăți editoriale și de a stimula gustul pentru literatura utilă în pregătirea și formarea personalității umane.	1	<p>Elevi din 7 comune ale județului Giurgiu : Schitu, Gogoșari , Clejani, Buturugeni; Letca Nouă, Bulbucata , Iepurești au participat la diverse proiecte.</p> <p>S-au desfășurat 30 activități cu 830 participanți în cadrul parteneriatelor educaționale cu instituții de învățământ.</p>	0	0
11	Biblioteca la grădiniță	Programul POVEȘTEA DE VINERI se adresează copiilor de la grădinițele din municipiul GIURGIU și din județ – le sunt prezentate povești în lectura autorului în întâlniri ale „bibliotecii” cu micii „cititori”, pentru a le fi prezentate	1	<p>27 activități în parteneriat cu Editura Zorio și scriitorul Petre Crăciun , din care 2 activități prin întâlniri directe cu publicul și 25 online.</p> <p>S-au prezentat și teme legate de bibliotecă ca instituție,cărți, filme specifice vârstei, în scopul de a le stârni interesul și gustul pentru lectură și pentru a-i câștiga ca viitori cititori.</p>	0	0

12	Școala la bibliotecă	Se adresează școlilor din municipiu și județ și are drept scop conștientizarea prin prezentări de teme adecvate a importanței și nevoii de lectură, de informare și documentare.	1	Activități în cadrul parteneriatelor educaționale cu instituții de învățământ.  12 lansări de carte în municipiu și județ și 12 activități în municipiu și județ cu „Teatrul de păpuși la bibliotecă”	0	
13	Giurgiu, orașul bunicilor mei	Programul se adresează doritorilor de a afla cât mai multe date/fapte ce țin de istoria locală. El constă în prezentări de lucrări și teme care se referă la trecutul istoric al acestor meleaguri.	1	5 evenimente:  - 1 și 2 oct. :2 lansări de carte - Tudor Rădan, Petre Călinescu, în cadrul Salonului de toamnă al cărții, Zilele seniorilor la bibliotecă :  - un eveniment editorial: publicarea volumului „Istoria Corului Cântarea Dunării”, autor preot Lucian Manicatide , o întâlnire cu muzeograful Emil Păunescu, o întâlnire cu elevii șc. 7 și istoricul Emanoil Ancu – voluntar al Bibliotecii;	5.000	0
14	CITEȘTE ȘI CĂLĂTOREȘTE!	ZIUA CULTURII NAȚIONALE  15 ianuarie 2020  Proiect de stimulare a interesului pentru lectură într-un loc neconvențional - autobuzul	1	Lansat de Ziua culturii naționale - 15 ianuarie 2020  Pe ruta unui autobuz, pe traseul Giurgiu – Pietrele, care parcurge satele Remuș, Daia, Plopșoru, Frasinu, Băneasa și Pietrele - localități în care bibliotecile publice comunale nu funcționează la parametrii doriți de către Biblioteca Județeană, în formatul clasic, al cărții tipărite, într-un loc	0	0

				<p>neconvențional - așa cum este autobuzul, s-au pus la dispoziția cititorilor până în prezent 60 de volume cu tematică enciclopedică provenite din donații.</p> <p>Cărțile luate și acasă de către cititori pentru a se termina lectura începută în autobuz și au putut fi returnate în autobuz sau la biblioteca județeană. Proiectul va fi extins și pe alte trasee de transport persoane din județ.</p>		
15	CARTE PENTRU ROMÂNII DIN DIASPORA	<b>Proiect internațional tradițional</b> - la a doua ediție - care crește vizibilitatea județului Giurgiu în Europa	1	<p>Raftul românesc de carte a fost deschis de către Biblioteca Județeană în anul 2019 la Roma, în Italia, în parteneriat cu Asociația Arte e Curiosita... e non solo!</p> <p>În anul 2020 fost înprospătat cu 143 volume.</p> <p>Prin proiect românii care locuiesc în acest oraș pot împrumuta și lectura 500 de volume de carte cu tematică enciclopedică în limba română.</p>	0	0
16	Programe de formare a adulților	Inițierea beneficiarilor serviciilor de bibliotecă în utilizarea calculatorului și a internetului	1	Inițierea beneficiarilor serviciilor de bibliotecă în utilizarea calculatorului și a internetului	0	0
17	Creșterea accesului publicului la colecțiile bibliotecii	Constituirea catalogului online al bibliotecii și punerea sa la dispoziția publicului 24 ore din 24	1	Constituirea catalogului online al bibliotecii și punerea sa la dispoziția publicului 24 ore din 24	0	0

Anul 2021

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Număr de proiecte în program	Denumirea Proiectului	Buget prevăzut pe program (lei)	Buget realizat pe program (lei)
1	Programul Colecția „Biblioteca Giurgiuveană”;	Continuarea apariției Colecției „Biblioteca Giurgiuveană”	1	11 volume publicate	17.000	14.101
2	Târg de carte – ediția a 4-a	Proiect internațional tradițional - la a patra ediție - crește vizibilitatea județului Giurgiu la nivel național și internațional, prin participarea reprezentanților Euroregiunii Danubius și a unor edituri din străinătate. Târgul, cu caracter enciclopedic anual, este un forum temporar pentru producătorii și consumatorii de carte scrisă. Prin organizarea acestuia biblioteca a ieșit din spațiul ei fizic, punându-se la dispoziția publicului.	1	Târg de carte organizat de Biblioteca Jud. ”I.A. Bassarabescu” Giurgiu, 23-24 septembrie 2021.  Au participat 9 edituri din România, s-au făcut 11 lansări de carte și au participat 550 de persoane. S-a organizat o expoziție de fotografie cu acest prilej și au participat personalități marcante ale vieții culturale.	2.000	1.000
3	Nocturna bibliotecii	Porțile bibliotecii se deschid cititorilor și în afara programului; activități care vizează expoziții de carte veche, carte rară, de pictură, de fotografie, prezentări de cărți noi, spectacol de muzică și poezie, proiecție de film românesc, vizite ghidate în spațiile bibliotecii, acces liber la colecții, diplome de prieten și/sau voluntar al bibliotecii	1	NOCTURNA BIBLIOTECII, ediția a șasea, 1 octombrie 2021	0	0
4	Biblioteca și Biserica Ortodoxă -	În cadrul acestui program s-au desfășurat activități în cadrul Parteneriatului cu Seminarul Teologic și s-a lansat volumul al 3-	1	Rolul fundamental al bisericii ortodoxe în canalizarea forțelor și	0	0

		lea din „Istoria Corului Cântarea Dunării”, autor preot Lucian Manicatide , ediția 2020		energiilor acestei națiuni		
5	Ziua prietenilor Bibliotecii	17 decembrie, de ziua nașterii patronului nostru spiritual, I.A. Bassarabescu	1	Ziua Prietenilor Bibliotecii 17 decembrie 70 ani de la înființarea Bibliotecii Raionale Giurgiu prin HCM nr 1542/29 dec 1951	2.080	2.080
6	Donează o carte!	Cărțile din donații completează proiectele bibliotecii legate de creșterea numărului de utilizatori ai serviciilor de bibliotecă.	1	În anul 2021 s-au cumulat 5.586 volume	0	48.903
7.	IA LOC ÎN BANCĂ! Biblioteca în aer liber	Programul se adresează doritorilor de lectură și constă în oferirea de cărți spre a fi parcurse în „aer liber” (parcuri, foșoare de lectură).	1	IA LOC ÎN BANCĂ! Biblioteca în aer liber Biblioteca de vacanță – pentru copii instituționalizați	0	0
8	Completarea colecțiilor – achiziții	Comenzi către edituri și depozite de carte pentru apariții editoriale / satisface nevoile de lectură, de informare și documentare ale publicului cititor.	1	Completarea anuală a colecțiilor de carte prin achiziții din finanțarea Consiliului Județean Giurgiu – 2.432 volume	73.000	69.728
9	Cartea pentru vârsta a treia	Programul satisface nevoile de lectură, de informare și documentare ale persoanelor de vârsta a treia	1	Donații de carte pentru persoanele instituționalizate și asociații de pensionari. Seniorii au fost inițiați în utilizarea calculatorului și a internetului și au fost sprijiniți să se înscrie pe platforma națională de vaccinare Anti-Covid 19. Organizarea Zilei Seniorilor la	0	0

				bibliotecă -1 oct.		
10	Săptămâna cărții pentru copii și tineret	Program devenit permanent se adresează copiilor și tineretului și constă în organizarea de acțiuni specifice, în scopul de a informa cu noutăți editoriale și de a stimula gustul pentru literatura utilă în pregătirea și formarea personalității umane.	1	Elevii din județ au participat la diverse proiecte, în cadrul parteneriatelor educaționale încheiate cu instituții de învățământ.: 1.961 participanți	0	0
11	Biblioteca la grădiniță	Programul POVEȘTEA DE VINERI se adresează copiilor de la grădinițele din municipiul GIURGIU și din județ – le sunt prezentate povești în lectura autorului în întâlniri ale „bibliotecii” cu micii „cititori”, pentru a le fi prezentate	1	29 activități în parteneriat cu Editura Zorio și scriitorul Petre Crăciun , din care 13 activități prin întâlniri directe cu publicul și 16 online.  S-au prezentat și teme legate de bibliotecă ca instituție,cărți, filme specifice vârstei, în scopul de a le stârni interesul și gustul pentru lectură și pentru a-i câștiga ca viitori cititori.	0	0
12	Școala la bibliotecă	Se adresează școlilor din municipiu și județ și are drept scop conștientizarea prin prezentări de teme adecvate a importanței și nevoii de lectură, de informare și documentare.	1	Activități în cadrul parteneriatelor educaționale cu instituții de învățământ,lansări și prezentări de carte în municipiu și județ ,atelier de lectură și creație	0	
13	Giurgiu, orașul bunicilor	Programul se adresează doritorilor de a afla cât mai multe date/fapte ce țin de istoria locală. El constă în	1	9 evenimente	5.000	0

	mei	prezentări de lucrări și teme care se referă la trecutul istoric al acestor meleaguri.				
14	CARTE PENTRU ROMÂNII DIN DIASPORA	Proiect internațional tradițional - la a treia ediție - care crește vizibilitatea bibliotecii și a județului Giurgiu în Europa	1	Raftul românesc de carte a fost deschis de către Biblioteca Județeană în anul 2019 la Roma, în Italia, în parteneriat cu Asociația Arte e Curiosita... e non solo! În anul 2021, a fost îmbogățit cu 150 volume și s-a extins colaborarea cu încă o organizație guvernamentală din Italia – Asociația „ITACA” Tortona, Italia. Prin acest proiect românii care locuiesc în Italia pot împrumuta și lectura 600 de volume de carte cu tematică enciclopedică în limba română.	0	0
15	Programe de formare a adulților	Inițierea beneficiarilor serviciilor de bibliotecă în utilizarea calculatorului și a internetului	1	Inițierea beneficiarilor serviciilor de bibliotecă în utilizarea calculatorului și a internetului	0	0
16	Creșterea accesului publicului la colecțiile bibliotecii	Constituirea catalogului online al bibliotecii și punerea sa la dispoziția publicului 24 ore din 24	1	Constituirea catalogului online al bibliotecii și punerea sa la dispoziția publicului 24 ore din 24	0	0

#### **4.6. Alte informații:**

##### **Biblioteca Județeană “I.A. Bassarabescu” are următoarele secții destinate utilizatorilor:**

###### **Sala de lectură**

- oferă peste 85.000 de volume din cele mai variate domenii ale cunoașterii, organizate sistematico-alfabetic ;
- deține fondul de referință al bibliotecii completat curent și retroactiv, cărțile consultându-se în incinta instituției ;
- eliberează permisul de intrare pentru cititori, valabil 5 ani ; înscrierea la bibliotecă se poate realiza inclusiv online;
- completează bibliografia locală și oferă bibliografii tematice la cerere ;
- asigură accesul la baza de date informatizată a bibliotecii, cu sprijinul bibliotecarului ;
- asigură consultarea informațiilor privitoare la fondul de carte prin cataloagele tradiționale (catalogul alfabetic, sistematic) și catalogul online;
- asigură acces gratuit la internet;
- asigură rezervarea unor titluri care nu sunt disponibile în momentul solicitării (inclusiv online și telefonic, scanări de până la 20 de pagini din documentele de bibliotecă) precum și onorarea unor titluri solicitate prin împrumut interbibliotecar;
- înregistrează peste 50 de abonamente la publicații seriale, anual;
- organizează expoziții tematice și acțiuni, conform calendarului manifestărilor culturale.

###### **Secția Împrumut Carte pentru Adulți**

- dispune de un fond de peste 75.000 volume, cu 1/5 exemplare per titlu, asigurând împrumutul la domiciliu pe baza fișei contract de împrumut;
- eliberează permisul de intrare pentru cititori, valabil 5 ani ; înscrierea la bibliotecă se poate realiza inclusiv online;
- oferă cărți din toate domeniile cunoașterii de largă circulație, cu accent pe bibliografia școlară pentru clasele IX – XII ;
- asigură împrumutul la domiciliu a maximum 3 cărți pe o perioadă de 14 zile, cu posibilitatea prelungirii acestui termen ;
- asigură acces gratuit la internet;
- asigură rezervarea unor titluri care nu sunt disponibile în momentul solicitării (inclusiv online și telefonic), precum și onorarea unor titluri solicitate prin împrumut interbibliotecar;
- completează catalogul alfabetic la titlu;
- organizează expoziții tematice, vitrine cu noutăți și acțiuni culturale.

###### **Secția Împrumut Carte pentru Copii**

- dispune de un fond de peste 21.000 volume cu 1/5 exemplare per titlu ;



- eliberează permisul de intrare pentru cititori, valabil 5 ani ; înscrierea la bibliotecă se poate realiza inclusiv online;
- oferă cărți cu un caracter enciclopedic destinate preșcolarilor, școlărilor mici și mari, asigurând parcurgerea bibliografiei școlare pentru clasele I – VIII ;
- asigură împrumutul la domiciliu a maximum 3 cărți pe o perioadă de 14 zile cu posibilitatea prelungirii acestui termen ;
- oferă informații și bibliografii la cerere, recomandând copiilor cărțile destinate vârstei lor, în lipsa unor cereri explicite ;
- asigură rezervarea unor titluri care nu sunt disponibile în momentul solicitării (inclusiv online și telefonic), precum și onorarea unor titluri solicitate prin împrumut interbibliotecar;
- completează catalogul alfabetic al secției ;
- organizează manifestări culturale specifice în care sunt implicați în mod direct cititorii înșiși (lecturile copilăriei, audiții, recitări), precum și acțiuni de popularizare a cărților noi și a evenimentelor culturale.

### **Filiala**

- dispune de un fond enciclopedic de peste 31000 de volume cu 1/3 exemplare per titlu și un mic fond de referință destinat consultării în incinta secției ;
- eliberează permisul de intrare pentru cititori, valabil 5 ani ; înscrierea la bibliotecă se poate realiza inclusiv online;
- asigură cu prioritate împrumutul la domiciliu cititorilor din zona Șos. București – cartierul Tineretului, a maximum 3 volume pe o perioadă de 14 zile cu posibilitatea prelungirii acestui termen ;
- asigură acces gratuit la internet;
- asigură rezervarea unor titluri care nu sunt disponibile în momentul solicitării (inclusiv online și telefonic), precum și onorarea unor titluri solicitate prin împrumut interbibliotecar;
- completează catalogul sistematic al secției ;
- organizează acțiuni culturale de promovare a lecturii în zona deservită.

### **V. Sarcini pentru management:**

Pentru perioada 2021-2024, managementul va avea următoarele sarcini:

\*îndeplinirea tuturor obligațiilor care derivă din aprobarea planului de management de către comisia de evaluare, în conformitate cu dispozițiile / hotărârile ordonatorului principal de credite respectiv cele prevăzute în legislația în vigoare și în reglementările care privesc funcționarea instituției;

\*transmiterea către Consiliul Județean Giurgiu, conform dispozițiilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor de spectacole sau concerte, muzeelor și colecțiilor publice, bibliotecilor și al așezămintelor culturale de drept public, aprobată cu modificări și completări prin

Legea nr. 269/2009, denumită în continuare ordonanță de urgență, a rapoartelor de activitate / raportului final și ale tuturor comunicărilor necesare.

Proiectul de management trebuie să aibă în vedere și următoarele sarcini specifice:

1. constituirea, organizarea, prelucrarea, dezvoltarea și conservarea colecțiilor de cărți, publicațiilor seriale, a altor documente de bibliotecă și a bazelor de date, pentru a facilita utilizarea acestora în scop de informare, cercetare, educație sau recreere;

2. inițierea, organizarea și desfășurarea de proiecte și programe culturale, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice, cu alte instituții de profil sau prin parteneriat public-privat;

3. realizarea și participarea la proiecte de cercetare și dezvoltare pentru susținerea, promovarea și valorificarea culturii scrise în plan național și internațional;

4. realizarea de produse și servicii cu valoare adăugată, de tipul: studii, proiecte, cercetări documentare sau tematice, produse informatice, produse multimedia, baze de date, produse editoriale, servicii de consultanță și asistență de specialitate;

5. editarea și tipărirea de cărți, broșuri, publicații periodice, lucrări și materiale de specialitate sau de interes general, în limba română ori în limbi străine, realizate în țară sau în străinătate, în cooperare cu unul ori mai mulți parteneri;

6. realizarea de reproduceri prin scanări;

7. creșterea accesului publicului la colecții;

8. organizarea depozitului legal de documente;

9. alte activități specifice susținerii, promovării și valorificării culturii scrise.

## **VI. Structura și conținutul proiectului de management**

Proiectul întocmit de candidat este limitat la un număr de 60 pagini + anexe și trebuie să conțină punctul de vedere al candidatului asupra dezvoltării instituției pe durata proiectului de management. În întocmirea proiectului se cere utilizarea termenilor conform definițiilor prevăzute în ordonanța de urgență.

În evaluarea proiectului de management se va urmări modul în care oferta candidatului răspunde sarcinilor formulate în baza prevederilor art. 12 [alin. \(1\)](#) din ordonanța de urgență, având în vedere următoarele prevederi, care reprezintă totodată și criteriile generale de analiză și notare a proiectelor de management:

a) analiza socio-culturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent;

b) analiza activității instituției și, în funcție de specific, propuneri privind îmbunătățirea acesteia;

c) analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz;

d) analiza situației economico-financiare a instituției;

e) strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției publice de cultură, conform sarcinilor formulate de autoritate;

f) o previziune a evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse.

Proiectul, structurat obligatoriu pe modelul de mai jos, trebuie să conțină soluții manageriale concrete, în vederea funcționării și dezvoltării instituției, pe baza sarcinilor formulate de autoritate.

**A. Analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent:**

1. instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleiași comunități;

2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);

3. analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia;

4. propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare);

5. grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu;

6. profilul beneficiarului actual.

**B. Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:**

1. analiza programelor și a proiectelor instituției;

2. concluzii:

2.1. reformularea mesajului, după caz;

2.2. descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii.

**C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:**

1. analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente;

2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne;

3. analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate;

4. analiza capacității instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire;

5. viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial.

**D. Analiza situației economico-financiare a instituției:**

Analiza financiară, pe baza datelor cuprinse în caietul de obiective:

1. analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

1.1. bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);

1.2. bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori; cheltuieli de capital);

2. analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

Nr. Crt.	Programul/proiectul	Devizul estimat	Devizul realizat	Observații, comentarii, concluzii
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	Total	Total	Total	

3. soluții și propuneri privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției:

3.1. analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției (în funcție de tipurile de produse/servicii oferite de instituțiile de cultură - spectacole, expoziții, servicii infodocumentare etc.), pe categorii de produse/servicii, precum și pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;

3.2. analiza veniturilor proprii realizate din alte activități ale instituției;

3.3 analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale;

4. soluții și propuneri privind gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor:

4.1. analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor;

4.2. analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total;

4.3. analiza gradului de acoperire a cheltuielilor cu salariile din subvenție/alocație;

4.4. ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele individuale de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile);

4.5. cheltuieli pe beneficiar, din care:

a) din subvenție;

b) din venituri proprii.

E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate:

Propuneri, pentru întreaga perioadă de management:

1. viziune;

2. misiune;

3. obiective (generale și specifice);

4. strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management;

5. strategia și planul de marketing;

6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;

7. proiectele din cadrul programelor;

8. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe perioada managementului:

Nr. crt.	Categorii	Anul.....	Anul .....	Anul .....
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	TOTAL VENITURI, din care 1.a. venituri proprii, din care 1.a.1. venituri din activitatea de bază 1.a.2. surse atrase 1.a.3. alte venituri proprii 1.b. subvenții/alocații 1.c. alte venituri			
2.	TOTAL CHELTUIELI, din care 2.a. Cheltuieli de personal, din care 2.a.1. Cheltuieli cu salariile 2.a.2. Alte cheltuieli de personal 2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care 2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte 2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii 2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente 2.b.4. Cheltuieli de întreținere 2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii 2.c. Cheltuieli de capital			

2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului:
  - 2.1. la sediu;
  - 2.2. în afara sediului.
3. Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Nr. de proiecte în cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevazut pe program <sup>3</sup> (lei)
<b>Primul an de management</b>					
1.					
.....					
.....					
.....					
<b>Al doilea an de management</b>					
1.					
....					
....					
....					
<b>Al treilea an de management</b>					
1.					
.....					
.....					

#### **VII. ALTE PRECIZĂRI:**

Candidații, în baza unei cereri motivate, pot solicita de la instituție informații suplimentare, necesare elaborării proiectelor de management (tel./fax 0246212346, e-mail : bibliotecagr@yahoo.com).

Relații suplimentare privind întocmirea proiectului de management se pot obține și de la Compartimentul resurse umane, salarizare și coordonarea activității instituțiilor publice de cultură din cadrul Consiliului Județean Giurgiu, la telefon 0372462629, fax 0372462651, e-mail [cjg@cjgiurgiu.ro](mailto:cjg@cjgiurgiu.ro).

**VIII.** Anexele [nr. 1-3](#) fac parte integrantă din prezentul caiet de obiective.